

Innovasjon i prosjekter

En praktisk tilnærming

Cecilia Jahr



I dag skal jeg snakke om...

Innovasjon i prosjekter

Åpne/lukke

IDOART

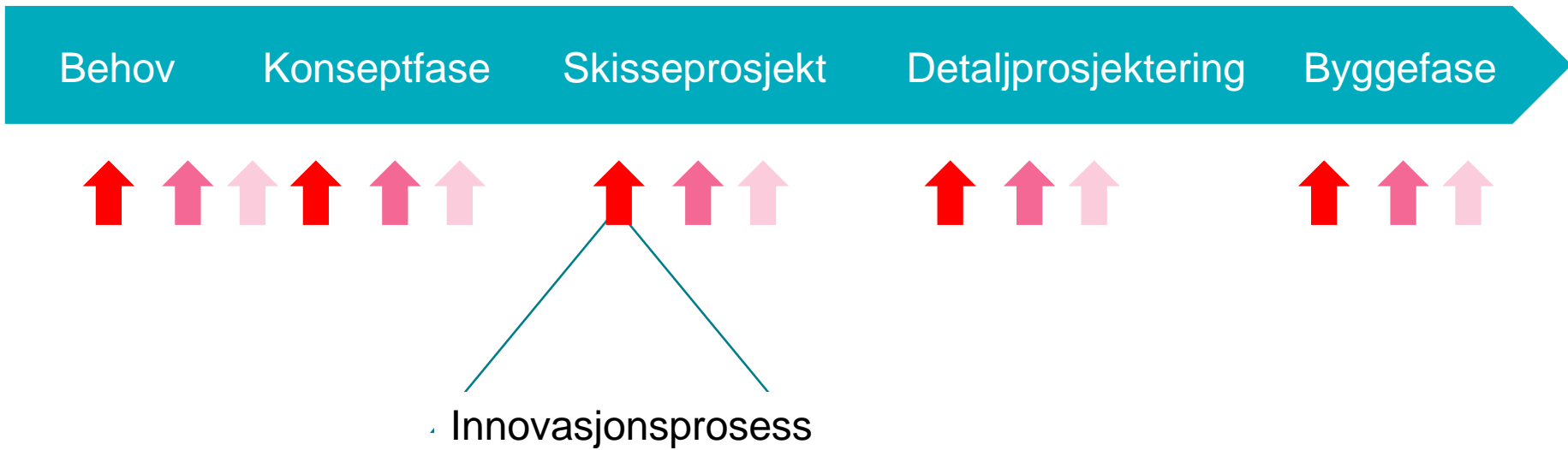
Stad skipstunnel



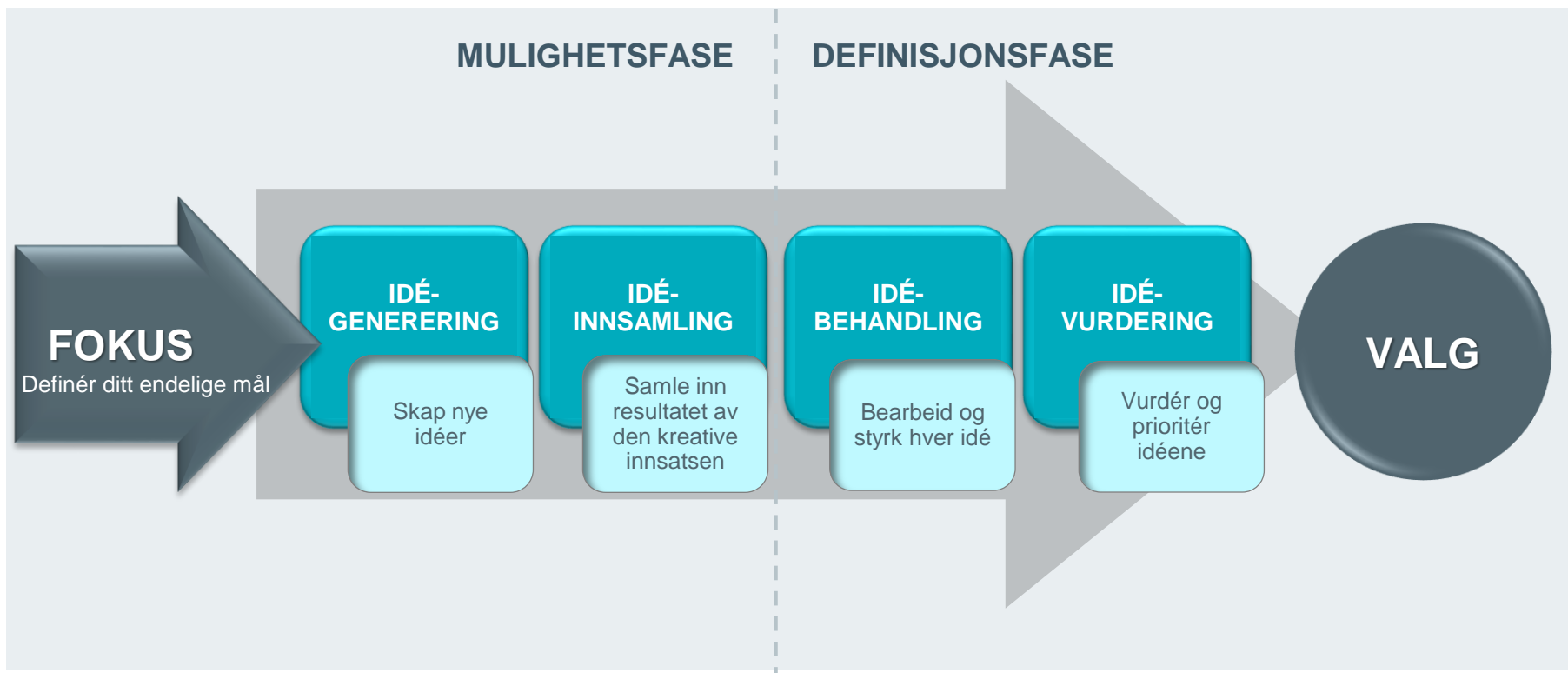
Rogfast undersjøisk tunnel



Innovasjon må skje på mange punkter i prosjektløpet



Norconsults prosjektfokuserte innovasjonsprosess



Hovedprinsippet er: Åpne/lukke

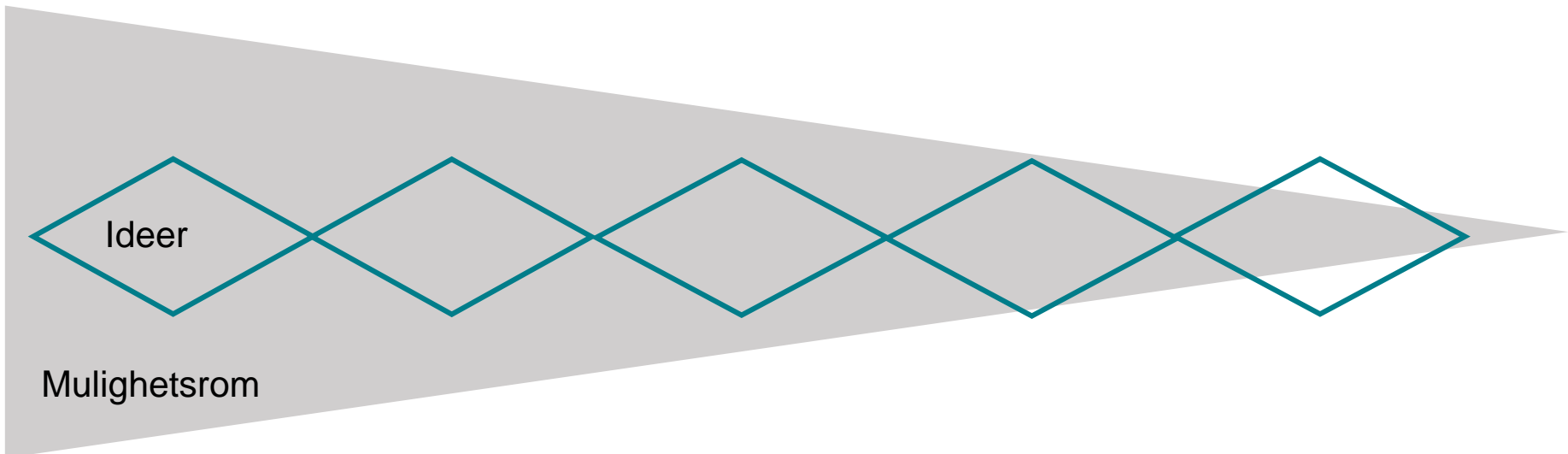
Behov

Konseptfase

Skisseprosjekt

Detaljprosjektering

Byggefase

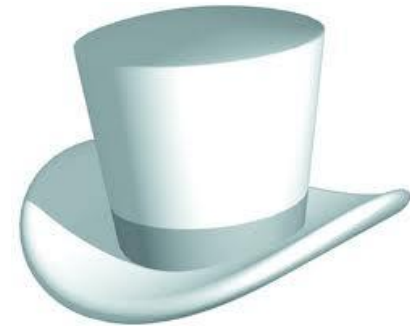


Det viktigste med Åpne/lukke-prinsippet

Du kan ikke åpne og lukke samtidig!



Edward deBonos tenkehatter



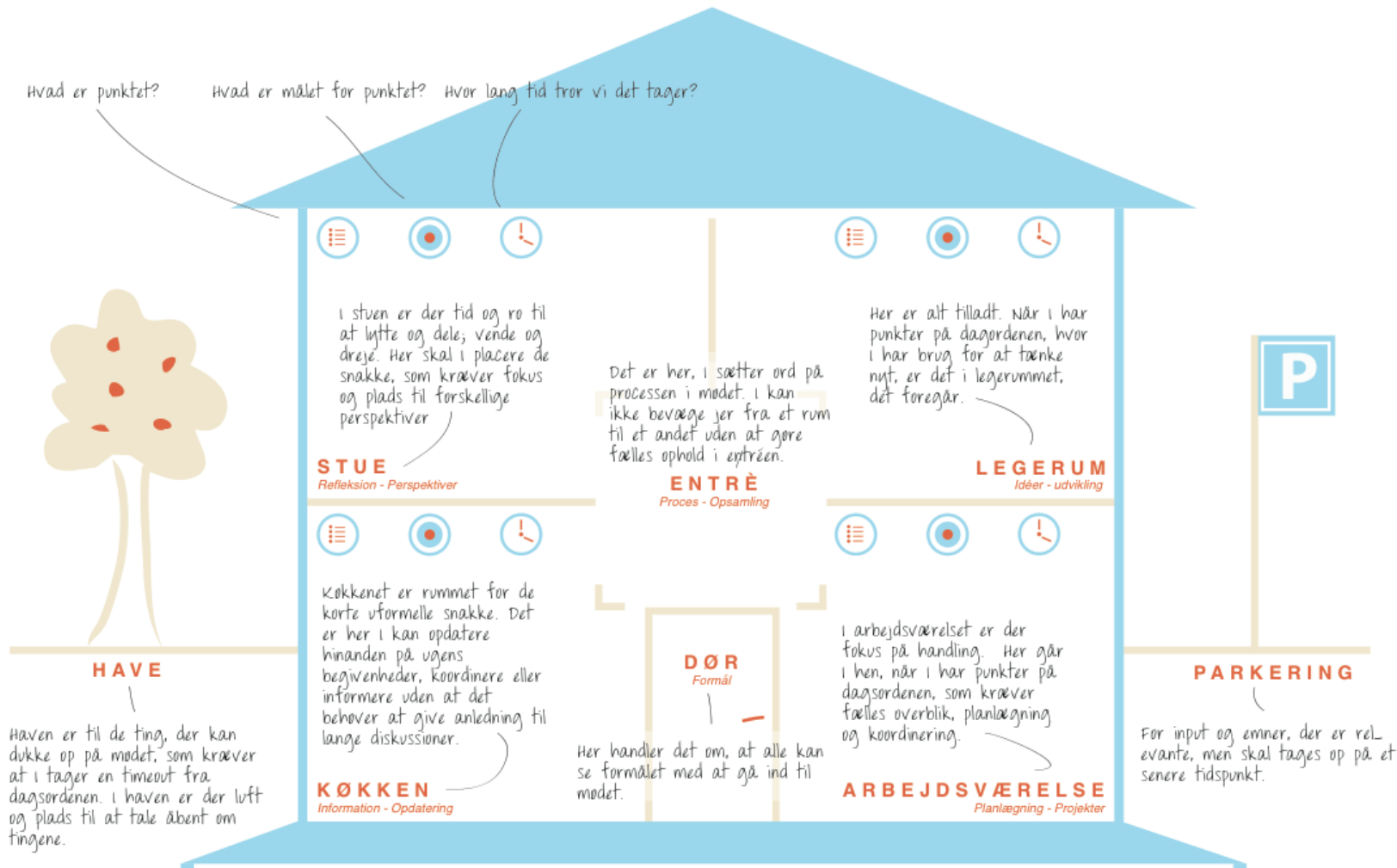
MØDEHUSET



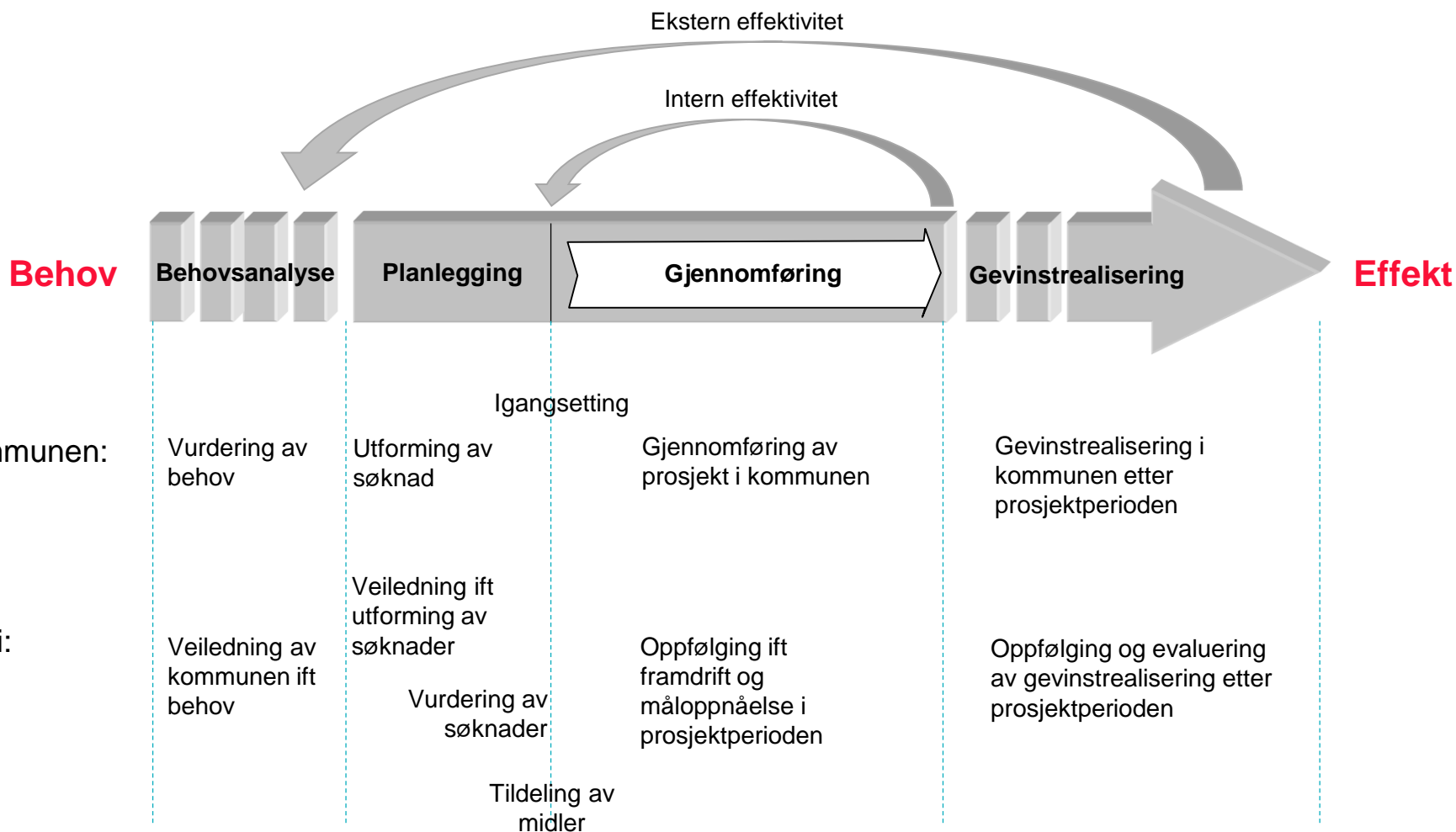
Hvad er punktet?

Hvad er målet for punktet?

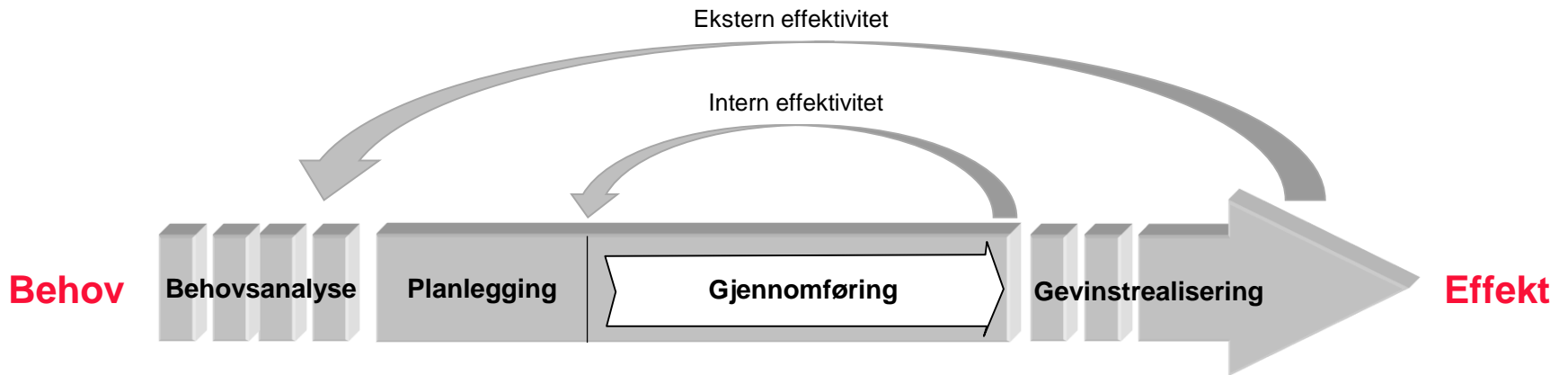
Hvor lang tid tror vi det tager?



Prosjektpila til KUM



Oppgave 1



- A. På hvilke steder i prosjektforløpet kjører **dere** planlagte «åpne» og «lukke» seanser?
- B. På hvilke steder i prosjektforløpet **burde** dere kjøre planlagte «åpne» og «lukke» seanser?

Gode innovasjonsprosesser krever gode møter



Oppgave 2a



På en skala fra «Gjesp» til «Utrolig verdiskapende og engasjerende»: Hvor gode er prosjektmøtene deres?

Oppgave 2b

Dersom dere savner noe i
prosjektmøtene deres; hva er det?

Krasjkurs i IDOART

IDOART

I

Intention: Hva er møtets hensikt? Hvorfor skal vi i det hele tatt ha dette møtet?

DO

Desired Outcome: Hva skal helt konkret komme ut av møtet? Hva skal ha skjedd i hodene til deltakerne? Hva skal vi ha produsert?

A

Agenda: Hva må møtet inneholde for å oppnå DO? Hvilke arbeidsformer egner seg? Hva trenger vi av materiell?

R

Roles and Rules: Hvilke roller trenger vi i møtet? Hvem skal ha disse rollene? Må folk briefes? Har vi noen kjøreregler for møtet?

T

Time: Hvor mye tid trenger vi i møtet for å oppnå det vi vil? Hva må vi tidsmessig ta høyde for at skjer? Trenger vi en plan B dersom tiden sprekker?

IDOART kan operasjonaliseres ned på hvert eneste agendapunkt i møtet

Kjøreplan for prosjektoppfølgingsforum 5 - IMDi KUMBI

Deltakere: 20 personer + prosessleder (Cecilia) + fagperson prosjektarbeid (Ole)

Sted: Håndverkeren - Sangerhallen

Tid: 29. november 2016, kl. 10.00-15.00



Formål for samlingen: Legge et godt grunnlag for gevinstrealisering av KUMBI-prosjektet i IMDi

t/min	Start	Slutt	Tema/aktivitet	Ønsket resultat	Hvordan	Materiell/rom	Ansvarlig
05:00	10:00	15:00					
00:25	10:00	10:25	Velkommen	Sette stemningen Gi alle en god forståelse for hvorfor de er her	Velkommen og formål med dagen Oppvarmingsøvelse / bli kjent Dagens agenda	Lett servering Oppsett i stor hestesko uten bord Intromanus Agenda	Monika Sanja Cecilia
00:30	10:25	10:55	KUMBI - the facts	Gi en overordnet forståelse for hva prosjektet har vært og hva vi har oppnådd	Overordnet presentasjon av prosjektet og dets leveranser og effekter - fortelle historien om hvordan vi kom oss hit...	PPT	Monika Ole
00:15	10:55	11:10	Pause				
00:50	11:10	12:00	Galleri	Gi deltakerne en mer konkret opplevelse av hva prosjektet har produsert og hvordan dette brukes og skaper verdi	4 stasjoner som viser resultatene fra KUMBI-prosjektet: - Forvaltningspraksis - Verktøy - Faglig fundament - Prosessledelse På hver stasjon får de en oppgave som gir en "hands-on" opplevelse av en eller flere av leveransene - en prosessleder fra IMDi-kullene gir intro og fasiliterer oppgaven 25 min. per stasjon, hvorav 5 til intro	Oppsett med stoler i smågrupper rundt stasjonen + et lite bord 4 grupper à 4 pers Materiell til utstillingen - se eget dokument	Cecilia Monika Rune G Lars Erik Joseph Ole støtter
01:00	12:00	13:00	Lunsj		Omøblere fra hestesko til café i midten - la galleriet stå		

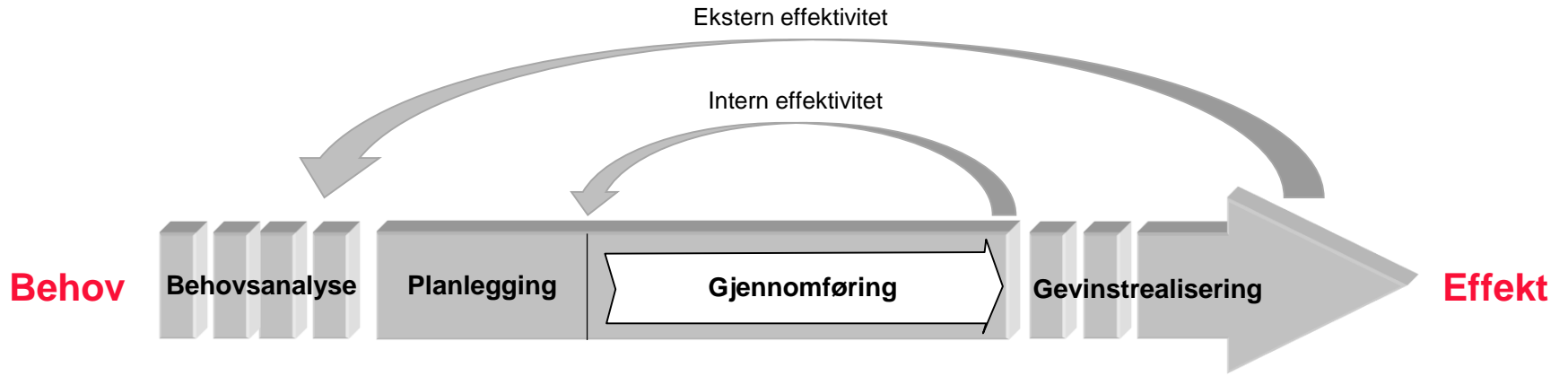
Oppgave 3

Velg et møte en av dere skal avholde i nær fremtid og lag en IDOART på det!

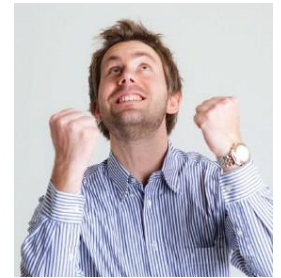
Takk for meg!

Cecilia Jahr





Prosjektmøter – hvor gode er de?



Prosjektmøter – hva savner vi?

MØTE: _____

I

DO

A

R

T